

# Gestão Integrada: Parcerias Interinstitucionais no MONA Ilhas Cagarras

Fabiana Bicudo Cesar , Paulo Motta, Vanda Lobo, Henrique Zaluar e Luiz Felipe de Luca  
Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade, CR8  
monacagarras@icmbio.gov.br

## OBJETIVO

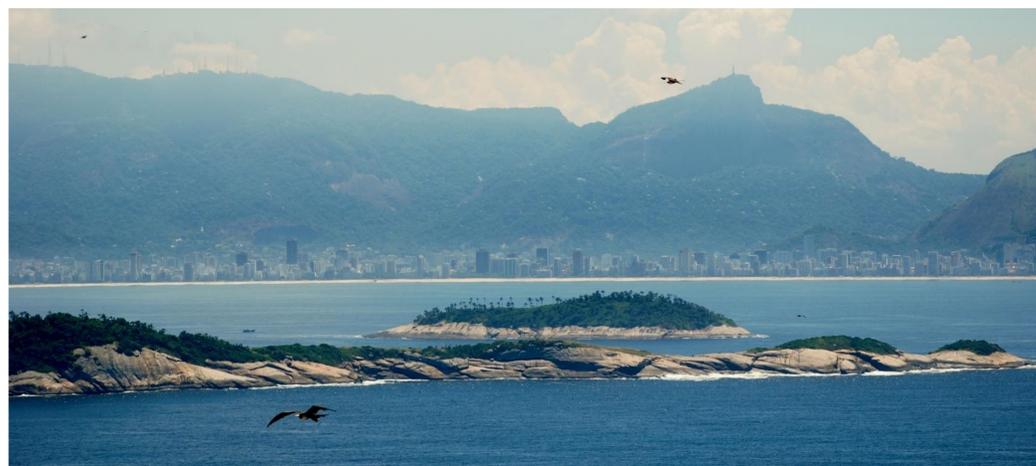
1. Implementação da unidade de conservação através de parcerias voltadas à expertise das instituições envolvidas e da valorização de ferramentas de gestão administrativas do ICMBio; 2. Minimizar os impactos da falta de recursos orçamentários e de pessoal; 3. Valorizar a gestão integrada e regionalizada obtida pelo Mosaico Carioca; 4. Fortalecer o Monumento Natural das Ilhas Cagarras no cenário da conservação e na articulação política no Estado do Rio de Janeiro.

## DESENVOLVIMENTO

O Monumento Natural das Ilhas Cagarras/RJ foi criado através da Lei 12.229 em abril de 2010, com objetivos de conservação da mata atlântica, das aves marinhas e beleza cênica. Parte integrante do Mosaico Carioca (Portaria MMA Nº 245/2011), esta UC buscou o estabelecimento de parcerias um modelo de trabalho que atendesse as necessidades administrativas e técnicas de gestão, assim como a otimização de recursos orçamentários e a valorização de experiências e equipes técnicas. Nesta primeira etapa sobressaiu-se o Parque Municipal Penhasco Dois Irmãos, gerido pela Prefeitura do Rio de Janeiro/RJ. Esta UC também possui uma equipe reduzida, algumas dificuldades operacionais e muitas demandas de gestão. Diante deste cenário, elaboramos uma proposta com base em temas compartilhados, a qual incluía o compartilhamento de estruturas físicas; de serviços básicos e operacionais e; de ações de gestão para conservação. A ferramenta administrativa escolhida para apresentação da proposta para a Prefeitura/RJ foi o modelo de Termo de Reciprocidade, em consonância com o Manual de Contratos do ICMBio. Deu-se início a negociação em esfera política com a Prefeitura RJ, que aconteceu com a participação e apoio da Coordenação Regional/8 e PFE/CR8. Foi formalizada também uma parceria com a Fundação SOS Mata Atlântica que propiciou à UC a criação de um fundo de patrocínio que contribui atualmente com grande parte da necessidade de recursos para realização de atividades de rotina da UC. Outras parcerias (Ilhas do Rio, SEA e etc.) estão sendo estudadas e já renderam frutos em ações pontuais. A metodologia utilizada foi análise do potencial e expertise das potenciais instituições para estabelecimento de parcerias; Envolvimento das demais esferas institucionais (CR, Diretoria, PFE) e; Construção do conceito de cada parceria através de reuniões técnicas com as instituições alvo.

## RESULTADOS

Possibilitou à UC o estabelecimento de sua Sede Administrativa; 2. Compartilhamento de atribuições na contratação de serviços básicos gerando economia à gestão do MONA Ilhas Cagarras principalmente em contratos terceirizados (limpeza, vigilância, luz e água); 3. Criação de um fundo de recursos próprios com base em patrocínio por empresa privada que permitiu a implementação e a manutenção das atividades administrativas e de campo do MONA Ilhas Cagarras ; 4. Desenvolvimento de ações técnicas e sociais conjuntas e; 5. Replicação em outras UCs



Localização da UC com a cidade do Rio de Janeiro ao fundo.



Ação de Fiscalização Conjunta -SEA/RJ, Rio, ICMBio e Z13.



Mutirão de Limpeza – Ilhas do Rio, ICMBio e Z13.



Curso para Voluntários – Ilhas do Rio, ICMBio e Prefeitura.



Oficina de Pesquisa – ICMBio, Universidades, ONGs e Conselho da UC.